



PROJETO OFICINA MODELO: AVALIAÇÃO DOS RESULTADOS OBTIDOS APÓS IMPLANTAÇÃO DO PROJETO OFICINA MODELO NUMA OFICINA DE MANUTENÇÃO DE VAGÕES LOCALIZADA EM BARRA DO PIRAI

Aluiz Henrique Marques Linhares

*Docente do Centro Universitário Geraldo Di Biase – UGB/FERP
Especialista em Gestão de Projetos pelo Centro Universitário de Volta Redonda*

Renann Ribeiro Alves

Leonam C. H. Ribeiro

Graduandos em Administração do UGB/FERP

RESUMO

O atual artigo pretende avaliar os resultados obtidos após implantação do Projeto Oficina Modelo. Atualmente com o crescimento e aumento do desenvolvimento das empresas e conseqüentemente dos fluxos de produção, torna-se cada vez mais necessário um aperfeiçoamento nos processos produtivos, a fim de reduzir/eliminar perdas muita das vezes frequentes e com grande significância para a produção. A empresa mencionada no presente trabalho tem como finalidade a manutenção ferroviária e a área na qual o projeto foi implantado é uma oficina de manutenção de vagões, levando-se em conta todo o complexo da oficina, localizada em Barra do Piraí (RJ). A implantação do projeto pela empresa foi iniciada com os levantamentos das oportunidades encontradas na área, com a finalidade de se obter a identificação e descrição das melhorias ocorridas após a implantação do projeto, a identificação e descrição das modificações realizadas na área (mediante as oportunidades identificadas pela equipe responsável de acordo com as diretrizes do projeto), as melhorias do fluxo de produção, as melhorias no setor de finanças com redução de custos e das reduções de tempo do processo, com os passos galgados para que seja alcançado o almejado. Logo, é elaborada a metodologia para o estudo de caso e análise dos ganhos obtidos com o Projeto Oficina Modelo, como a redução dos custos, Hxh de mão de obra produtiva, entrando nos padrões das normas

reguladoras brasileiras para manter a oficina em funcionamento com segurança pessoal e de processo, obtendo assim reduções e melhorias significativas em todo seu processo produtivo.

Palavras-chave: Implantação de Projeto. Redução de Custo. Segurança. Produtividade.