



IMPLEMENTAÇÃO DO INDICADOR DE DESEMPENHO OEE (OVERALL EQUIPMENT EFFECTIVENESS) EM EQUIPAMENTOS DE BENEFICIAMENTO DE AÇOS

Wemberson Bitencourt Chrisóstimo

*Especialista em Gerenciamento de Projetos pela Fundação Getúlio Vargas
Docente do Centro Universitário Geraldo Di Biase – UGB/FERP*

Caue Placa Dias

Gisleno Brandão da Silva

Discentes do Centro Universitário Geraldo Di Biase – UGB/FERP

Resumo

O projeto tem como intuito realizar um estudo de caso na empresa Sul Fluminense, sediada na cidade de Valença/RJ, onde são realizadas atividades de beneficiamento de aço. O estudo de caso é sobre a aplicação do indicador OEE (*Overall Equipment Effectiveness*), que traduzido para o português significa Eficiência Global de Equipamento. O objetivo geral é desenvolver uma sistemática de cálculo deste indicador para análise e tomada de ações para melhoria contínua do processo de fabricação estudado. Como objetivos específicos temos: identificação e padronização dos motivos de paradas, medição e registro da velocidade padrão do equipamento, identificação e padronização dos tipos de defeitos para refugo, desenvolvimento de fórmulas de cálculo, definição de metas para os indicadores e apresentação das melhorias obtidas. A metodologia empregada é uma pesquisa de estudo de caso, quantitativo e qualitativo, além de pesquisas bibliográficas como apoio teórico ao desenvolvimento do estudo. Os resultados alcançados foram satisfatórios, pois, a meta de 65% proposta para OEE foi superada, com isto foram identificadas as melhorias a serem realizadas para melhoria dos indicadores de disponibilidade, produtividade, qualidade e conseqüentemente o OEE.

Palavras chaves: OEE. Disponibilidade. Produtividade. Qualidade.