



## OS DESAFIOS DO GESTOR ESCOLAR FRENTE À CONSERVAÇÃO DE UM CLIMA E CULTURA ORGANIZACIONAIS POSITIVOS

Guilherme Ribeiro de Paula<sup>1</sup>

Nayara Silva de Alcantara<sup>2</sup>

### Resumo

Este estudo busca explorar os desafios específicos que os gestores escolares enfrentam ao tentar manter um ambiente organizacional favorável, abordando as estratégias necessárias para superar obstáculos. A pesquisa foi em livros e artigos científicos, possibilitando levantar conceitos relacionados à temática e foi realizada uma coleta de dados, utilizando o Google Forms, que foi analisada no aspecto quantitativo. O formulário foi respondido por 26 pessoas, dentre elas professores e gestores. É vital reconhecer que ambas as dimensões são interdependentes, dessa forma, é necessário compreender que para se alcançar uma boa cultura organizacional, deve-se constituir um clima organizacional positivo. Portanto, a compreensão de que a conservação de um clima e cultura organizacional positivos não é apenas uma responsabilidade dos gestores, mas um esforço coletivo, ressalta a importância da construção de uma comunidade escolar coesa.

**Palavras-chave:** Clima. Cultura. Escola. Gestão. Organização.

---

<sup>1</sup> Graduando em Pedagogia (UGB/FERP).

<sup>2</sup> Mestre em Ensino em Ciências da Saúde e do Meio Ambiente (UniFOA), Docente do UGB-FERP.